

# Менинский путь

Орган Шурышкарского районного Совета народных депутатов Ямало-Ненецкого автономного округа Тюменской области и райкома КПСС

ИЗДАЕТСЯ С 14. 10. 1944 ГОДА. № 105—106 (5257) ЧЕТВЕРГ, 6 СЕНТЯБРЯ 1990 ГОДА ◆ ВЫХОДИТ ТРИ РАЗА В НЕДЕЛЮ ◆ ЦЕНА 3 КОП.

## ◆ ДЕПУТАТСКИЙ ЗАПРОС

## Требует немедленного решения

Как депутат районного Совета народных депутатов, я обращаюсь к председателю районного Совета А. Рочеву с просьбой: как можно скорее рассмотреть на заседании президиума (или вынести на обсуждение сессии) вопрос о незаконной ловле рыбы в районе Черного Мыса на Сыне. Как же так получается: хотим и говорим о том, чтобы пресечь браконьерство на нерестовых ямах верховий Сыни, а буквально у самих под носом, средь бела дня совершаются такие безобразия.

По моему глубокому убеждению до ледостава и после вскрытия реки на Сыне вообще нельзя вести промышленный лов рыбы (кроме ее притоков — Несть-югана и Лесми-югана). Ведь, к примеру, сейчас рыба интенсивно идет на нерест и вдруг на пути ее — невод! Нет уж, пусть зайдет в реку столько рыбы, сколько природа сама позволит.

Вот почему предлагаю райсовету упорядочить ловлю рыбы в промышленных целях на Сыне. Для этого необходимо в первую очередь запретить неводной лов на Черном Мысе во время нерестового хода рыбы.

Рыбакам Сынского отделения совхоза «Мужевский» нужно разрешить соровой лов в сынинской системе весной и в начале лета. Однако сроки промысла надо обсудить с самими рыбаками.

В любом случае нарушений установленного порядка нужно не просто штрафовать рыбаков, а добираться до «организаторов и вдохновителей». Прошло время лозунга: «План — любой ценой». Надо же позаботиться и о том, чтобы будущие поколения видели рыбу не только на картинках.

П. ТЫЛИКОВ,  
депутат районного Совета

◆ «ЛП» ИНФОРМИРУЕТ

## Фирма поспешила

Сообщение фирмы «Полярный круг» («Красный Север» № 34 за нынешний год) о закреплении за ней земель северо-восточнее Павловата считается незаконным на следующих основаниях:

вторая сессия райсовета определила, что отводы, закрепления земель производятся только с согласия соответствующего сельского Совета. Жители же Питлярского Совета большинством голосов (70 процентов участников в референдуме) выразили несогласие с закреплением земель за фирмой;

райсовет фактически пока не закрепил за фирмой указанные земли;

характер деятельности фирмы не согласован с природоохранными службами района.

Ассоциация «Ямал-потомкам» просит внимательнее подойти к решению вопроса и учсть мнение коренных жителей.

Природоохранным службам района дано задание прекратить противоправные действия фирмы «Полярный круг», связанные с промыслом рыбы, зверя.

ПРЕЗИДИУМ РАЙОННОГО СОВЕТА.

30 августа прошло очередное заседание бюро райкома КПСС, на котором были рассмотрены план мероприятий по организации выполнения решений XXVIII съезда КПСС, проекты структуры и функций аппарата партийного комитета, изменения в структуре районной партийной организации и другие вопросы.

Бюро райкома КПСС упразднило цеховые партийные организации Центрального и Питлярского отделений совхоза «Горковский», создана первичная партийная организация села Питляр, объединяющая коммунистов этого села.

## СТРУКТУРА АППАРАТА РАЙКОМА КПСС

### Вариант № 1

Наименование должности	Существующие	Предполагаемые	Изменения
I секретарь	1	1	—
II секретарь	1	—	—1
Зав. организационным отделом	1	1	—
Зав. идеологическим отделом	1	1	—
Зав. сектором делопроизводства	1	—	—1
Зав. сектором партучета	1	—	—1
Зав. парткабинетом	1	1	—
Инструкторы	5	2	—3
Председатель парткомиссии	1	—	—1
Помощник I-го секретаря	—	1	1
Итого:	13	7	—6

### Вариант № 2

I секретарь	1	1	—
II секретарь	1	1	—
Зав. организационным отделом	1	—	—1
Зав. идеологическим отделом	1	—	—1
Зав. сектором делопроизводства	1	—	—1

Путника — 90

## Наперекор прогнозам

Нынешняя летняя путника преподносит сюрприз за сюрпризом. С самого начала в напряжении держали промысловиков «компетентное» заверение синоптиков, что небывало низкий уровень воды не оставил надежды на выполнение планов.

В отношении низкого уровня воды прогноз не оправдался, и рыбаки в целом неплохо порыбачили в сорах, а некоторые рыбодобывающие коллективы, в частности Мужевский рыболовецкий, после сорового лова выполнили годовое задание.

Вторая грозовая весть, пронесшаяся по рыболовецким пескам Малой и Большой Оби, — о массовой гибели рыбы в Обской Губе.

На некоторых песках рыбаки сдаают за смену на плашкоут по 250 килограммов этой деликатесной рыбы.

Хотя задание третьего квартала (период массового лова рыбы) в целом по району оказалось не выполненным, есть надежда, что промысловики района справляются с годовым планом: ведь впереди еще более месяца лова по открытой воде и два месяца подледного промысла рыбы.

## Итоги работы рыбодобытчиков на 1 сентября 1990 г.

(в тоннах)

№ п.п.	Наименование участков и совхозов	За август			За III квартал			С начала года			За соответствующий период прошлого года	Участие рыбаков
		план	выполнение	процент	план	выполнение	процент	план	выполнение	процент	выполнение	разница
1	Азовский	60	42	70	165	109	66	200	179	90	179	— 35
2	Горковский	4	15	3,8 р	10	19	190	14	30	2,1 р.	19	— 11 8
3	Лопхаринский	90	134	149	270	192	71	289	268	93	320	— 52 82
4	Мужевский	10	19	190	40	37	93	60	73	122	44	+ 29 16
5	Шурышкарский	149	147	99	335	291	87	367	436	119	414	+ 22 74
	Итого по гослову	313	357	114	820	648	79	930	986	104	976	+ 10 215
1	совхоз «Мужевский»	150	114	76	440	286	65	450	408	91	295	+ 113 92
2	совхоз «Горковский»	57	46	81	153	84	55	139	116	83	153	— 37 36
	Итого по совхозам	207	160	77	593	370	62	589	524	89	448	— 76 128
	Всего по району	520	517	99	1413	1018	72	1519	1510	99,4	1434	— 76 343

**KOPP:** Людмила Петровна, мы с вами договорились побеседовать о проблемах торговли в период перехода страны к рынку. И хотя правительством планируется ввести рыночный механизм с первого января 1991 года, уверек, что стойкие симптомы этого перехода уже обозначились.

**L. Г.:** Конечно, разве вы их не чувствуете? Повальное рационирование товаров и продуктов, в том числе, первой необходимости, рост списка дефицита, напряженное положение то с сахаром, то с винно-водочными, то с табачными изделиями.

**KOPP:** Вы затронули вопросы «горячие», а прямо-таки обжигающие. Но ведь дефицит сам по себе не рождается. Его кто-то создает?

**L. Г.:** Кто создает, мне неизвестно, но последствия его торговли ощущают постоянно. Например, на следующий год рыбкоопу не выделены фонды на комбикорм. Как это согласуется с широко рекламированной кампанией «Каждому жителю района — личное подсобное хозяйство»? Бывшие советские и партийные руководители стригли политические купоны на этом деле, а завтра частник подступит ко мне с ножом к горлу: «Давай корма».

На наши крики о помощи окруж вроде бы отреагировал — ведутся переговоры с Ишимским комбинатом сельхозпродуктов. Но это ведь неплановые поставки и все так зыбко... Сегодня предприятия, почувствовав свободу, действуют как хотят и дают больше тому, кто даст больше им.

**KOPP:** Да, законы рынка налицо. И что же, этот случай неединичен?

**L. Г.:** В какой-то мере да. Дефицит охватывает значительную часть продовольственных и промышленных товаров, население постоянно испытывает потребительский голод. Фонды по сахару мы получили, но это явно недостаточно для удовлетворения спроса. Я говорю не о нормах отпуска, с этим люди пока смирились, а о его фактической нехватке. Ведь сахар отпускается на количество людей с постоянной пропиской, проживаю-

щих на данной территории. А в наших деревнях и селах значительное количество сезонных рабочих, временных строительных бригад, наконец, просто гостищих родственников — они ведь тоже живые люди!

**A. Г.:** А что, например, делать со 160 учащимися Горковской вспомогательной школы, которые имеют временную прописку и тоже не числятся в наших списках? А им требуется только са-

год, просто не могу себе представить, что вы сидите сложа руки и ждете, когда поступят фонды...

**L. Г.:** Сама жизнь заставляет, чтобы коллектив Горковского рыбкоопа искал новые формы и источники для более успешной работы. Кое-что сделано. Например, удалось побаловать наше население ценностями породами рыбы, в том числе муксуном, осетриной. Конечно, это не

мерческий магазин в Горках хоть завтра. Но ведь только разрешить недостаточно. Нужны документы об его открытии, утвержденные цены, установлен процент прибыли и отчислений. Я предоставила все расчеты в райисполком, а мне советуют подождать, не связываться с этим делом. Конечно, это легче всего — не связываться. Но ведь без установления коммерческих цен мы не сможем перейти к рынку,

скажем чая. Как справедливо его распределить? Или три ящика консервов ряпушки в томатном соусе, малосенькая партия шоколада с орехами... И сразу же идут слухи — украли, разворовали, перепродали...

А если бы мы весь этот дефицит отправили в коммерческий магазин, то слухи приутягли — товар только там и нигде больше. Нужен человеку растворимый кофе — иди и покупай по 10 рублей за банку, нет денег — поищи что-нибудь подешевле. А разговоры о справедливости — сегодня просто демагогия. Кто был в этом году на юге, знает — там вообще нет товаров по розничной цене — только по коммерческой. Но все, буквально, есть.

**KOPP:** Вы призываеете смотреть правде в глаза?

**L. Г.:** Конечно, хотя правда эта жесткая. Единственное утешение, что весь доход от коммерческой торговли пойдет в бюджет нашего района, на его развитие. И я совершенно не согласна, чтобы в коммерческих магазинах не продавались продовольственные товары. На сегодняшний день, как видите, это необходимость.

**KOPP:** В переходный период к рынку новую жизнь получила так называемая «меновая торговля». Давайте не будем дискутировать — хорошо это или плохо, она есть...

**L. Г.:** И нам неоднократно приходилось с ней сталкиваться и бесславно отступать. Хотите пример? Мы отослали просьбы о сверхнормативных поставках сахара на семь заводов по его производству. Взамен пообещали поставить какое-то количество мяса, поделиться фондами на промышленные товары. Отклинулось только одно предприятие: согласны на поставку сахара по розничной цене при условии получить от нас по розничной цене стиральные и швейные машины. Ни больше, ни меньше!

**ОТ РЕДАКЦИИ.** В интервью подняты очень серьезные вопросы, и мы думаем, что реакция на них будет неоднозначной. Приглашаем читателей к разговору: «Какой быть торговле».

◆ «ЛП» ИНФОРМИРУЕТ

## ЦИФРЫ И ПРОБЛЕМЫ

Основа существования современной школы — обучение и воспитание. Каковы же результаты этой деятельности? Анализ выпускных экзаменов показал, что многие из учащихся имеют существенные проблемы в знаниях, неумение использовать полученные в практике. Сводная картина результатов переводных экзаменов в школах района свидетельствует о следующем: из 833 учащихся освобождено по болезни 32; освобожден по решению педагогов за отличную учебу — 91; сдавали экзамены 710, из них 46 оставлено на осень и 27 — на второй год обучения.

Наиболее «убедительно» в этом плане выглядит Мужевская средняя школа. Из 168 учащихся, сдававших экзамены, 22 оставлены на осень и 21 — на второй год.

В Овортской школе показали следующие: из 113 соответственно — 6 и 6.

По мнению зав. руно В. Михеева, причины заключаются в следующем: падение престижа образования (со стороны учащихся) и чрезмерная затөретизация курса преподавания предметов.

П. АНДРЕЕВ.

6 СЕНТЯБРЯ 1990 Г.

### Фотоинформация

## ИДЕТ УБОРКА УРОЖАЯ



Богатый урожай выращен в Ярославской области. Но убрать его своими силами деревня, увы, не в состоянии. Чтобы спасти урожай, Ярославский областной Совет народных депутатов объявил на всей территории области с 1 августа по 15 октября чрезвычайное положение. Несмотря на это, на помощь селянам выезжает немногим более четырех тысяч горожан, тогда как требуется двенадцать тысяч человек. Трудо-

вые коллективы промышленных предприятий и организаций, а их в области более трехсот, отказываются выезжать в село по разнорядке партийных и советских органов без материального стимула и какого-либо интереса к работе. При этом некоторые предприятия пытаются навязать руководителям хозяйств кабальные условия оплаты за «шефскую» помощь: независимо от того, как будет трудиться рабочий, требуют выплачивать за вы-



### «ЛЕНИНСКИЙ ПУТЬ»

# „МАНДАТ ДОВЕРИЯ НА 500 ДНЕЙ“

СО ВТОРОЙ половины 1989 года экономический кризис, переживаемый нашей страной, приобрел черты стагфляции: темпы инфляции увеличились до 15—20 процентов; одновременно усиливается спад производства.

Низкая эффективность действий правительства приведет к окончательному развалу финансовой системы, гиперинфляции, и одновременно — к остановке все большего числа производств в силу распада хозяйственных связей.

Считая целью экономических реформ экономику, способную к саморазвитию, необходимо в сжатые сроки (30 дней) выбрать концепцию переходного периода и приступить к ее осуществлению.

Имеется согласие группы ученых и специалистов осуществить детальную разработку этой концепции в конкретную программу.

Залог успеха реформы — ее комплексность и радикальность. Время для постепенных преобразований оказалось упущенными: неэффективность частичных реформ доказана опытом Венгрии и Югославии — только быстрота, всеохватность и радикальность изменений приведут к желаемому результату.

Используя опыт преодоления социально-экономических кризисов в СССР (1922—24 гг.) и в других странах (США: 1929—32 г., Германия, Франция, Япония: 1947—49 гг.), необходимо также учитывать особенности сегодняшней экономической ситуации в стране.

Важнейшие из них:

—всеобщность государственности и отсутствие субъекта рыночных отношений;

—значительная величина «отложенного» денежного спроса;

—гипертрофированное развитие I подразделения общественного

производства,

оборонной и инвестиционной сферы;

—неразвитость инфраструктуры и недостаточная экономико-правовая подготовка населения;

—низкий уровень жизни.

Все это диктует тактику радикальных экономических реформ: восстановление товарно-денежной сбалансированности может быть достигнуто в основном продажей части государственности, а также путем изменения бюджетной и кредитной политики. Государство должно отказаться от поддержки неэффективных производств, создавая тем самым условия для глубоких структурных преобразований. Переход к свободным ценам и единому валютному курсу обеспечивается формированием товарных и финансовых резервов, всему населению гарантируется минимальный уровень потребления. Широкому разгосударствлению будет предшествовать налоговая реформа, ограничивающая имущественное расслоение и стимулирующая производственные инвестиции. На протяжении периода преобразований —500 дней — отрабатываются формы и методы регулирования экономики.

Программа «500 дней» направлена на достижение следующих целей:

1. Макроэкономическая сбалансированность.

2. Создание регулируемого рынка.

3. Структурная перестройка экономики.

Программа предусматривает 4 относительно самостоятельных этапа, каждый из которых отличается целевой установкой и масштабностью изменений.

## I этап. Подготови- тельный (100 дней)

1-Й ДЕНЬ. Официальное сообщение о программе реформ, начавшееся пропагандистской кампании и ряд симвлических мер.

Декларируется равенство прав юридических лиц и граждан (в том числе иностранных) на любую хозяйственную деятельность, кроме запрещенной законом.

Объявляется порядок передачи (реализации) части жилищного и земельного фонда в собственность граждан. Разъясняются формы и порядок дезинтеграции государственности, в том числе в режиме принудительного перевода на краткосрочную аренду.

Объявляется о гарантиях права собственности юридических лиц и граждан (советских и иностранных) на любой вид имущества, включая средства производства, землю и жилье, кроме оговоренного круга объектов исключительно государственной собственности.

Целесообразно в первый же день предупредить о предстоящей налоговой реформе.

Через средства массовой информации проводится разъяснение целей программы и тех выгод, которые получит население в результате ее реализации. Необходимо заявить о «цене», которую все общество должно «заплатить» на промежуточных этапах реформы (инфляция, безработица и их неизбежность), сославшись на опыт преодоления кризисов в США, в послевоенной Европе, в сегодняшней Польше, Венгрии, Болгарии.

С 1-го по 100-й день проводится РЕВИЗИЯ (ОЦЕНКА) НАЦИОНАЛЬНОГО БОГАТСТВА ПО ОСНОВНЫМ ЕГО ВИДАМ:

1. Экспертная оценка (с использованием данных незавершенной переоценки) стоимости основных производственных фондов — в отраслевом и территориальном разрезе.

2. Оценка стоимости непроизводственных основных фондов и в первую очередь — жилого фонда (с дифференциацией по степени благоустроенности и уровню износа).

3. Выбор методологии определения цены земли.

4. Ревизия имущества общественных организаций.

5. Ревизия золотого запаса.

6. Ревизия депозитов в зарубежных банках и собственности за границей (включая собственность общественных организаций и отдельных лиц).

7. Инвентаризация незавершенного производственного строительства.

8. Уточнение объемов и структуры стратегических запасов.

9. Выявление и оценка объемов запасов некоторых видов государственного имущества, прежде всего: легковой и грузовой автотранспорт, военное имущество, часть непроизводственных основных фондов (нежилые помещения, административные здания и т. д.).

Вместе с тем уточняются размеры внешнего и внутреннего государственного долга, объем и структура денежных доходов и расходов населения, объем и структура кредитных ресурсов. Только на основе всех этих данных возможен выбор тактики проведения радикальной экономической реформы.

20—50-й день: объявляется предстоящая отмена субсидий и дотаций предприятиям, разъясняются новые формы взаимоотношений последних с государством.

20-й день: начало процесса разгосударствления. Для того, чтобы показать населению реальную связь мероприятий радикальной реформы с интересами людей, разгосударствление собственности начинается с символической реализации (за небольшую плату, либо безвозмездной передачи пенсионерам, малообеспеченным семьям) части жилого и земельного фонда страны, а именно:

—жилищного фонда ЖСК (безвозмездно с правом последующей продажи квартир);

—квартир в блочных домах постройки 1950—1960 годов и равноценных им по уровню благоустройства и степени износа (за символическую оплату от 200—300 до 1 тыс. рублей);

—предоставление в собственность колхозникам и рабочим совхозов приусадебных участков размером от 0,15 до 0,4 га в зависимости от местных условий (возможно — за небольшую плату);

—выкуп за символическую (200—300 рублей) плату членами садовых товариществ и дачных кооперативов своих участков земли размером 0,6 га, цена участков большего размера, расположенных в курортных зонах и ближе к городской черте, должна возрастать в прогрессии, при этом необходимо ограничить (0,1—0,2 га) размер выкупаемого на льготных условиях земельного участка.

Одновременно должны быть сняты ограничения на выкуп остаточной части жилищного фонда квартиросъемщиками — но уже за полную цену, с учетом износа, пользователям дачных участков предоставляется право выкупа земли по реальной цене и с ограничениями на общую площадь участка (в зависимости от местных условий).

20-й день: одновременно начинается реализация мелких и

средних предприятий следующих отраслей, сфер народного хозяйства:

автомобильный транспорт, розничная и мелкооптовая торговля, бытовое обслуживание населения, и часть иных платных услуг (туризм, гостиничное хозяйство и др.), общественное питание, подрядные строительные организации, убыточные совхозы и подсобные хозяйства крупных промышленных предприятий; пищевая, легкая промышленность, промышленность стройматериалов, деревообрабатывающая, полиграфическая промышленность, предприятия других отраслей промышленности с числом занятых менее 300 человек, большая часть предприятий материально-технического снабжения.

Для стимулирования процесса разгосударствления необходимо предоставить налоговые, кредитные и иные льготы мелким и средним преобразованным предприятиям, снять препятствия для иностранных инвестиций в этот сектор. Серьезным стимулом может стать и переход к свободному ценообразованию для него-государственного сектора экономики уже на этом этапе (для сдерживания роста цен можно использовать механизм обязательного уведомления о повышении цен за 20—40 дней, установить практику «замораживания» цен на 1—2 месяца с момента выкупа предприятия — имея в виду, что на следующих этапах свободное ценообразование станет нормой для всей экономики).

На этом подготовительном этапе реформы начинается использование и иных форм разгосударствления собственности — с 30 дня, по мере окончания инвентаризации незавершенного строительства, разворачивается реализация неустановленного оборудования со складов производственных строек, предназначенных к консервации. С 40 дня начинается продажа основных и оборотных фондов, земли колхозов и совхозов — банкротов, а с 50-го дня реформы — свободная реализация акций крупными предприятиями ряда отраслей экономики.

На подготовительном этапе реформы случаи полного выкупа предприятий, по-видимому, будут единичными; основные усилия должны быть направлены на законодательное и организационное обеспечение широкого разгосударствления на II этапе.

10—100-й ДЕНЬ: ОСУЩЕСТВЛЯЕТСЯ НАЛОГОВАЯ РЕФОРМА, предусматривающая:

единные ставки налогобложения прибыли юридических лиц с использованием антиинфляционных и антимонопольных вариантов формирования ставок налога:

а) прогрессивная шкала налогобложения в зависимости от уровня рентабельности;

б) повышение цен только после предупреждения государства.

ных органов за 1—2 месяца и уплаты определенного прогрессивного налога за увеличение цен;

в) введение государством предельного индекса цен на определенные виды продукции с жестким прогрессивным налогом на его превышение;

г) прогрессивное налогообложение доходов граждан, шкала которого должна быть более жесткой в сравнении с налогообложением юридических лиц;

налогообложение имущества, находящегося в личной собственности (сверх определенного уровня);

увеличение ставок земельного налога, налога на наследство и дарение, и напротив, льготное налогообложение производственных фондов, находящихся в собственности граждан;

жесткие санкции за уклонение от уплаты налогов (3—5-кратный штраф и тюремное заключение), создание эффективной налоговой инспекции;

возможное увеличение ставок косвенных налогов на некоторые потребительские товары с целью изъятия в бюджет части денежных средств населения и предприятий путем роста цен до уровня, балансирующего спрос и предложение.

30—50-й день отменяются субсидии и дотации убыточным предприятиям, в том числе колхозам и совхозам.

Для законодательного обеспечения первых этапов реформы в течение 100 дней принимается единый пакет законодательных актов. Среди них:

—закон о банках; закон о Государственном банке;

—закон об акционерных компаниях;

—закон о предпринимательстве;

—временное положение о формах и порядке разгосударствления;

—временное положение о банкротстве.

Вносятся изменения в следующие законодательные акты:

—закон о государственном предприятии;

—Основы законодательства СССР об аренде; о налогообложении;

—закон о собственности (с включением в него четкой системы гарантий собственности граждан);

—закон о земле;

—законодательство о бюджетах;

—жилищное законодательство.

Для организационного обеспечения следующих этапов программы необходимо:

1. Создание институциональной системы оценки и приватизации государственности (особо в первую очередь земельного фонда и жилищного фонда).

2. Организация фондовой биржи, оснащение ее соответствующим электронным оборудованием и системой связи.

3. Реорганизация всей системы сбора и обработки статистической информации — с созданием подсистемы для обеспечения реформы.

4. Реорганизация всей системы профессионального обучения и переподготовки — с выделением перспективных специальностей.

5. Приглашение зарубежных специалистов для экспертизы, организации рыночного регулирования и др. — по направлениям реформы.

6. Создание службы контроля и прогнозирования социально-экономических процессов.

На этом подготовительном этапе начинается работа по обеспечению минимума социальной защищенности всем гражданам по следующим направлениям:

—минимальный потребительский бюджет, соответствие ему минимальной зарплаты, пенсий, пособий;

—карточная система на товары первой необходимости и система ее обеспечения;

—фонд трудоустройства и помощи по безработице;

—индексация доходов.

Наконец, в первые 30 дней начинаются переговоры с Западом о получении льготных кредитов, субсидий, об отсрочке платежей, для обучения за границей с конкретными задачами направляются группы специалистов. Начинается формирование материальных и финансовых резервов на государственном (республиканском) и региональном уровнях.

(Продолжение на 4 стр.).

# „МАНДАТ ДОВЕРИЯ НА 500 ДНЕЙ“

(Окончание, нач. на 3-й стр.).

## II этап. Разгосудар- ствление собственнос- ти (100—250-й день)

**Основное содержание** данного этапа—широкая реализация государственной собственности, создание негосударственного сектора в экономике и резкое сокращение объемов накопленного («отложенного») денежного спроса. При этом важно переключить этот спрос с рынка потребительских товаров на выкуп государственного имущества и земли.

Программа предусматривает многообразие форм разгосударствления собственности: разовый выкуп, продажу в рассрочку, аренду с последующим выкупом, акционирование, иностранные инвестиции и др.

В непосредственном подчинении органов правительства остаются предприятия следующих отраслей:

—электроэнергетика;  
—железнодорожный, трубопроводный транспорт;  
—связь;  
—ряд отраслей оборонного комплекса.

При этом сохраняется госзаказ только на продукцию, поставляемую на экспорт в соответствии с долгосрочными международными и двусторонними договорами СССР.

Предприятиям указанных отраслей предоставляется право выпуска акций, однако 51 процент акций остается у государства, акционерам же предоставляются льготы (ценовые скидки, льготное обслуживание и др.). Определенная часть привлеченных денежных средств (50—70 процентов) остается в распоряжении предприятий.

100—200-й день: к этому моменту должна быть создана фондовая биржа (первоначально реализация акций может происходить и через банковскую систему), причем:

—акции реализуются юридическим лицам и гражданам;

—нереализованная часть акций остается государственной собственностью;

—для управления государственным акционерным капиталом к 100-му дню реформы создается единый Государственный акционерный фонд или несколько фондов на региональной основе, либо несколько банков-холдингов;

—номинальная стоимость акций предприятия может превышать стоимость его основных фондов, а разница остается в распоряжении акционерной компании;

—основная часть доходов от продажи акций (80—90 процентов) должна поступать в бюджет (или на особый счет Госбанка), оставшаяся часть—остается в распоряжении акционерной компании.

100-й день: после окончания инвентаризации производственных строек начинается консервация незавершенного строительства;

ва; эти объекты реализуются в той или иной форме юридическим лицам и гражданам, включая иностранных инвесторов.

При этом резко увеличиваются объемы рыночной реализации стройматериалов за счет их переориентации с производственного строительства.

Уже на данном этапе следует стремиться к максимальной глубине процесса приватизации—созданию акционерных компаний с возможно меньшей долей государственного акционерного капитала, полному выкупу основных фондов мелких и средних предприятий.

Соответствующим образом должна строиться и политика в области аренды предприятий трудовыми коллективами. Она применяется в основном в случае невозможности реализации предприятий юридическим лицам и гражданам и должна быть краткосрочной, с высокой арендной платой, предусматривать выкуп фондов (возможно в рассрочку).

100—130-й день: для обеспечения макросбалансированности и прекращения практически инфляционного финансирования хозяйственной деятельности проводится подготовленная на предыдущем этапе банковская реформа, предусматривающая:

—санацию счетов специализированных банков с сохранением на их балансах только тех ресурсов, вложений, которые обеспечены реальной товарной массой или имуществом;

—бесспорный учет и погашение (в случае возможности) взаимных обязательств юридических лиц друг другу и банкам, передача безнадежной задолженности (прежде всего Агропромбанка) Госбанку для ее списания в случае ликвидации юридического лица;

—переход к двухуровневой банковской системе с переподчинением Госбанка Верховного Совета РСФСР (последний может получить право устанавливать пределы роста денежной массы) и отказом от автоматического кредитования госбюджета.

Госбанк начинает выполнять функцию резервного банка, причем на начальный период (1—1,5 года) устанавливается высокая норма резервирования; 20—40 процентов; создается также система страхования вкладов юридических лиц и граждан;

—сегодняшние специализированные банки переводятся на коммерческую основу, при этом новая сеть Госбанка (конторы) и Сбербанка распределяется между ними: снимаются ограничения (кроме установленных законом) на создание коммерческих банков и внебанковских организаций—различных фондов;

—проводится универсализация функций банков (право юридических лиц и граждан иметь счета в любых банках, а по мере готовности банков и валютные счета), банки самостоятельно определяют объекты и условия кредитования (в первые 10—100 дней после начала реформы возможно установление верхнего и нижнего уровня процента за кредит);

—поддерживается высокая ставка переучета в Госбанке;

—распространение на банковскую деятельность (кроме Госбанка) общих правил налогообложения юридических лиц; предоставление банкам права выпуска и льготного обслуживания акционеров.

50—130-й день: завершается бюджетная реформа, направленная на обеспечение текущей сбалансированности госбюджета за счет:

—мobilизация в бюджет централизованных денежных фондов министерств;

—сокращения расходов государства:

а) дотаций убыточным предприятиям;

б) дотаций сельскому хозяйству;

ству в виде дифференцированных надбавок к закупочным ценам;

в) крупные инвестиционные программы;

г) на мелиорацию и геологоразведку;

д) на оборону с ревизией всех оборонных расходов;

е) дотации и льготы общественным организациям;

—бюджетный дефицит ограничивается законодательно и покрывается только за счет выпуска и свободной реализации облигаций госзайма с высоким уровнем процента и более коротким (5—7 лет) сроком погашения. Эмиссия прекращается.

Для законодательного обеспечения реформы на данном этапе:

Верховным Советом утверждаются изменения в трудовом законодательстве, формы и порядок помощи в связи с безработицей, источники финансирования фонда трудоустройства;

изменяется Временное положение о госзаказе;

вводится антимонопольное законодательство;

утверждаются положения о министерствах, о полномочиях правительства, о центральных экономических органах;

утверждается список запрещенных к экспорту товаров, новые таможенные правила и к концу этого этапа (до 250 дней) отменяется практика лицензирования экспорта;

принимается закон об иностранных инвестициях в СССР и свободных экономических зонах;

утверждается Положение о государственных инспекциях.

Организационное обеспечение хода реформы на данном II этапе сводится к:

—реформированию (ликвидации, укрупнению) отраслевых министерств (100—150-й день);

—Госарбитраж реорганизуется в систему независимых хозяйственных судов (первоначальное подчинение их—Верховному Совету);

—пересматриваются функции и осуществляется реорганизация Госплана, Госкомтруда, Госснаба и других центральных экономических ведомств;

—системе бюро по трудоустройству населения придается высокая норма резервирования; 20—40 процентов; создается также система страхования вкладов юридических лиц и граждан;

—10—250-й день: продолжается формирование материальных и финансовых резервов.

## III этап. Запуск рыночного механизма (250—400-й день)

**Критерием перехода** к III этапу реформы является достижение определенной степени готовности экономики к действию в рыночных условиях—условно можно принять сумму реализации государственного имущества в размере около половины излишнего денежного спроса, как достаточную для создания большого числа субъектов рыночных отношений и четкой тенденции к восстановлению сбалансированности основных рынков (прежде всего потребительского).

Основным содержанием этапа является широкое развертывание процесса структурной перестройки народного хозяйства

на путях действия рыночных отношений. Структурная перестройка экономики выражается прежде всего в спаде производства в базовых отраслях экономики—топливноэнергетическом, химическом, металлургическом, машиностроительном комплексах

и будет сопровождаться банкротством и закрытием ряда предприятий этих отраслей.

Необходимо принять максимально возможные меры по сглаживанию проблем безработицы, но не приостанавливая процесс структурных сдвигов, так как шире и прочнее будет база для последующего экономического роста.

Объемы производства и цены на продукцию этих отраслей выйдут на экономически обоснованные уровни, и дальнейший экономический рост будет происходить в условиях внедрения ресурсосберегающих технологий со значительно меньшей долей производства промежуточной продукции. После спада производство в этих отраслях должно стабилизироваться. Высвобожденные трудовые ресурсы необходимо сразу переспециализировать для работы в других сферах экономики. Цены на продукцию угольной, металлургической и некоторых других отраслей повысятся. Машиностроение в течение 1—2 лет увеличит выпуск потребительской продукции и на этой основе выйдет из кризиса.

Государство должно поддерживать инфраструктурные (транспорт, связь и другие) отрасли.

Структурная перестройка экономики должна произойти на основе действия рыночных методов. Это предполагает окончательную отмену государственных субсидий в эти отрасли (или на покупку их продукции) и отмену государственного контроля за ценами и объемами производства в них. При резком сокращении инвестиционной активности в производственной сфере заказы на продукцию базовых, топливно-сырьевых отраслей экономики также сократятся. Некоторое время они смогут еще работать друг на друга—за счет внутренних оборотов продукции; затем, когда эти резервы будут исчерпаны, произойдет резкий спад внутренних оборотов до уровня, обеспечивающего работу потребительского комплекса и инфраструктуры, и перестройки (насколько возможно) под их потребности. Цены на продукцию топливно-сырьевых отраслей несколько увеличатся на начальном этапе, затем будут снижаться на основе выведения неэффективных производственных мощностей и сокращения внутренних кругооборотов продукции.

Вместе с тем снятие контроля за ценами, во-первых, не будет тотальным: государственный контроль остается в части продукции, распределаемой по карточной системе, и некоторых других цен и тарифов (потребление населением электроэнергии, квартплаты, пассажирский транспорт и др.). Во-вторых, для компенсирования населению роста цен в конце второго или начале третьего этапа вводится комплекс социальных гарантий:

1. В случае перебоев в снабжении товарами первой необходимости после перехода к свободному ценообразованию возможно введение карточной системы распределения основных производственных товаров на уровне прожиточного минимума с включением объема такого распределения в государственный заказ (вместе с необходимыми для его производства ресурсами, рассчитанными по модели межотраслевого баланса).

2. С момента перехода к свободным ценам вводится индексация доходов. При этом максимальная компенсация роста цен обеспечивается на социальные пособия и пенсии, размер которых соответствует минимальному прожиточному уровню, (воз-

можна и привязка к средней заработной плате).

3. Реализуются программы по

мощи конкретным социальным группам:

—одиноким престарелым и инвалидам;

—домам престарелых, детдомам и т. д.;

—субсидии беженцам и переселенцам;

—бесплатное питание; помощь бездомным;

—диетическое и детское питание.

Для реализации этих программ проводится ревизия и частичная национализация имущества крупных общественных организаций.

Упор должен быть сделан в основном на натуральные гаранции (бесплатные услуги, карточная система и т. п.), а не на денежные. Индексация должна быть жесткой, чтобы не допустить развития гиперинфляции. Таким образом, основная тяжесть реформы должна лежать на плечах не наименее обеспеченной части населения (как обычно предлагается в стабилизационных программах МВФ), а в основном на средние и заработочные слои.

## IV этап. Стабилизация (400—500-й день)

**Критерием перехода** к этому этапу может служить один из двух факторов: либо замедление падения производства в топливно-сырьевых отраслях экономики, достижение ими точки максимального падения объемов и наибольшей глубины кризиса, либо в том случае, если развертывание структурного кризиса затягивается, определенный фиксированный день, например, 400-й, для того, чтобы успеть развернуть стабилизационные программы правительства и привести к окончанию срока действия Программы с весомыми социальными результатами: существенный рост производства потребительских товаров, снижение цен на них, хорошие перспективы дальнейшего экономического роста, обеспечение условий эффективного действия рынка, возможности зарабатывать соответственно результатам, а не затратам труда и др.

Конкретные направления стабилизационных программ выясняются в основном в ходе реформы. Основные цели этих программ:

—ликвидация диспропорций;

—экономические методы регулирования уровней цен, главным образом, потребительских;

—коррекция целевых социальных программ и др.

Материальные, финансовые и валютные ресурсы для проведения стабилизации частично должны быть накоплены в ходе проведения реформы; частично—высвобождены и перераспределены в ходе структурного кризиса; могут быть привлечены также высвобожденные валютные ресурсы, помочь зарубежных государств и международных организаций.

# „ПЕРВОКЛАССНИКИ“

Фото С. ПОПОВА.

ЧИТАЛЬНЫЙ ЗАЛ «ЛП»

Джеймс ЧЕЙЗ

## Репортаж

### из Драконовых гор

(Продолжение, нач. в № 99).



Заметки с совещания учителей

## ШКОЛА СКВОЗЬ ПРИЗМУ ВЗГЛЯДОВ

**Ш**КОЛА и связанная с ней административная система народного образования переживают кризис, сравнимый в масштабах страны лишь с инфляцией. Вступая в новые экономические отношения, образование переживает еще не одно потрясение. Несоизмеримый с численностью района дефицит бюджета в 4-5 миллионов рублей оказывается на объеме средств, выделяемых для обучения и воспитания детей. Мероприятия и инициативы нового депутатского спуска, президиума райсовета, то исполнительного органа—исполнкома не принесли за короткий период их существования реальных и ощущимых результатов. Хотя по словам т. Зяблова наш район по итогам пятилетки и его последнего года выполняет плановые задания, мы видим, что экономическое и финансовое положение предприятий, социально-бытовых объектов остается на низком уровне—с чисто-жной материальной базой, систематической нехваткой средств для латания прорех в бюджете. Так что производственные показатели еще не свидетельствуют о повышении уровня жизни.

**Ш**КОЛА — одно из нынешних звеньев социальной сферы. На совещании хотелось услышать от компетентных лиц — руководителей района—о путях выхода народного образования из глубин кризиса. Если участник совещания сравнивал на пленарном заседании выступления председателей райсовета и райисполкома, то, наверное, заметил две позиции, два взгляда на решение насущных проблем. Взгляд А. Рочева на задачи педагогиков в ближайшем будущем, основные направления в воспитании учащихся и характер этого воспитания заключается в следующем: президент считает, что у сегодняшних специалистов низок уровень профессиональной культуры, мало предприимчивых, деловых людей, владеющих новыми, экономическими методами. В итоге производство зависит только на неукоснительном соблюдении железной дисциплины. Современная школа в масштабах района дает лишь сумму знаний (набор дат и цифр, уравнений и т. д.), в то время как району нужны специалисты, мыслящие

по-новому, нестандартно, раскованно.

Возможно ли такое? Возможно, считает А. Рочев. Если уже в ближайшее время организовать при школах малые предприятия, на которых бы работали старшеклассники, одновременно обучаясь современным понятиям экономики, финансирования, учета, умению составить деловые бумаги.

Предложения выступавшего с докладом председателя райсовета, естественно, не законодательный акт, они даны для размышления и обсуждения. Внимания заслуживают и другие аспекты выступления. В частности, переход школ на обучение с семилетнего возраста. Высвободившиеся же в результате этого средства передать на создание малокомплектных школ в отдаленных «гортах». (Оволянгорт, Унсыльгорт и т. п.). По последним исследованиям ученых обучение с шести лет оказывается еще не окрепшей психике ребенка, что оказывается в конечном итоге и на общем состоянии здоровья.

Не превращать ребенка в робота, запограммированного на определенный уровень знаний, не изучать определенные «типы», а заставлять мучаться над смыслом жизни, над извечными проблемами бытия. В этом плане (еще один немаловажный фактор) дирекция школы, педагогический коллектив вправе самостоятельно определять характер преподавания, варьировать программами. Задачей трудового обучения, в таком случае, может стать не механическое повторение операций за станком, а всестороннее понимание сторон жизни, в соприкосновении со множеством специальностей и профессий.

Появление деловых, инициативных и предприимчивых специалистов — выпускников наших школ в конечном итоге решит кадровые проблемы, которыми так «богаты» наши предприятия и организации. Большие надежды в воспитании людей нового склада возлагает председатель на учителей-предметников гуманитарного цикла. Еще раз повторюсь и скажу, что выступление Рочева — не руководство к действию, а всего лишь конкретные мысли и предложения, которые можно претворить в наших ус-

ловиях.

Если бы Анатолий Федорович в своем докладе о работе президиума райсовета так сильно не упирал на совместные действия и помочь райисполкома, то можно было на совещании сделать вывод, что исполнок и его председатель люди из другого лагеря. Речь его изобиловала наставлениями и сетованиями: не готовы школы к новому учебному году, слаба материальная база, слаба и неэффективна работа классных руководителей (получивших, кстати, добавку к зарплате за классное руководство, отметил В. Зяблов), растет уровень правонарушений подростков, стоящих на учете в инспекции по делам несовершеннолетних. Озабочен председатель райисполкома проблемами воспитания школьников, наличием «любимчиков» и «нелюбимчиков» у преподавателей, советует работать «по большому счету», при котором учитель должен видеть в каждом ученике личность...

Встревожен был В. Зяблов ситуацией в школе, которая сложится с введением рыночных отношений и их последствиями. «Белые и черные» — так условно обозначил он категории учащихся, которые появятся с введением рыночных цен и отношений. Естественно, «привилегированый» класс не должен пострадать в ходе экономической реформы. Но одними нравственными наставлениями и поучениями, идеологизированием процесса обучения трудно сформировать личность. В наших условиях ему больше необходимо экономическое совершенствование и самоутверждение.

**С**АМЫМИ ТЕСНЫМИ узами школа уже сегодня скреплена экономически с потребкооперацией — через обеспечение школы материальными средствами, через столовые и школьные буфеты. Проблема, поднятая на автостоянке совещания, вызвана была неопределенным положением с обеспечением детей питанием во время пребывания в школе. С повышением уровня жизни в стране повышается и уровень жизни школьников. На них также потребуются дополнительные

(Продолжение на 6 стр.).

тировать тысячу фунтов...

И вот через восемь дней Бурнетт сидел в квартире Натали.

—МОЯ милая мисс Норман, к чему такая спешка?

Три дня микрофон Бурнетта подслушивал все разговоры в кабинете Шалика.

Уже неделю Джексон жил у Натали. Она обещала ему деньги.

—У меня есть информация, касающаяся Макса Каленберга, которую вы хотели бы услышать, нервно ответила Натали.

—Прекрасно. — Бурнетт положил ногу на ногу. — Давайте послушаем.

—Господин Шалик готовит кражу перстня Цезаря Борджа, находящегося в настоящий момент у Макса Каленберга. У меня есть три кассеты, на которых записаны детали операции.

Перстень Борджа? — удивился Бурнетт. — Так вот что ему нужно! Поздравляю, мисс Норман. Прошу вас, включите диктофон.

Она покачала головой.

—Сначала дайте мне тысячу фунтов десятифунтовыми банкнотами.

Улыбка застыла на его лице.

—Нет, мисс Норман, так не пойдет. А вдруг кассеты пустые? Я должен их прослушать... Вы же умная женщина.

Натали поставила в диктофон первую кассету и включила его. Три минуты Бурнетт слушал разговор между Шаликом и Гарри Эдвардсом. После слов «...все подробности вы узнаете вечером» она нажала клавишу «стоп».

—Но господин Каленберге не сказал ни слова, — запротестовал Бурнетт.

—Остальное вы услышите когда принесете деньги.

Они посмотрели друг на друга, и Бурнетт понял, что спорить бесполезно. Он поднялся.

Через два часа, забыв о поездке за город, Бурнетт вернулся в квартиру Натали. Прослушав пленки, он понял, что получил их практически бесплатно.

—Чудесно, мисс Норман, — улыбнулся он. — Просто чудесно. Вы, несомненно, заработали эти деньги. И в дальнейшем переданная вами информация будет щедро оплачена.

—Дальнейшего не будет, — воскликнула Натали, швырнув диктофон Бурнетту. — Унесите его с собой.

—Но, мисс Норман...

—Заберите его! Заберите! — взвизгнула Натали, и Бурнетт, схватив диктофон и три кассеты, быстрым ретировался.

Лишь в лифте он понял, что Натали не вернула микрофон. Он уже хотел снова подняться на верх, но, вспомнив дикий блеск ее глаз, передумал. В конце концов он мог забрать микрофон и через день—другой, когда она успокоится.

Через три часа вернулся Джексон. Бурнетт сообщил ему, что деньги уже у Натали.

Для Джексона она уже не существовала. С тысячей фунтов в кармане он собирался прекрасно устроиться в Дублине.

Войдя в гостиную, Джексон несколько удивился, увидев, что Натали плачет.

—Что случилось, черт побери? Натали выпотрошила глаза.

—Я достала деньги, «Из». Он подошел поближе.

Достала? — А почему ты плачешь? Ты должна улыбаться.

—Иуда не улыбался. Он повесился.

Джексон смутно представлял, кто такой Иуда, но почему-то считал его плохим человеком.

—О чём ты говоришь? Кто весился?

—Ничего... Ты не поймешь. Ты голоден?

(Продолжение на 6-й стр.).

5 СТР.

## ◆ ЧИТАЛЬНЫЙ ЗАЛ «ЛП»

(Продолжение, нач. на 3-й стр.)

Джексон покачал головой.  
— Ты не хочешь поесть? Я при  
несла бифштекс.  
— К черту бифштекс. Где день-  
ги?

— Где деньги?  
Натали потрясла жадность,  
блеснувшая в его глазах. Подойдя  
к сейфу, она достала из ящи-  
ка стопку десятифунтовых банк-  
нот и передала Джексону. Ее сер-  
дце сжалось при виде благогове-  
ния, с которым он взял деньги.

— Ты доволен?  
Джексон молча рассовывал  
банкноты по карманам.

— Что ты делаешь? — прошеп-  
тала Натали.

— Ухожу отсюда к чертовой  
матери... Вот, что я делаю.

— То есть после того, как ты  
получил деньги, я тебе уже не  
нужна?

— Да кому ты вообще нужна?  
— рявкнул Джексон и выскочил за  
дверь.

Лифт пошел вниз, увозя Джек-  
сона из ее жизни.

Натали медленно подошла к  
креслу, села. Наступили сумерки,  
но она по-прежнему не шевелилась

В конце концов, думала Натали,  
почему он должен был любить  
ее? Она могла бы предугадать  
развязку. Но она надеялась, жда-  
ла чуда, а времена чудес, похоже,  
давно миновали.

Впереди ее ждало одиночство.  
Совершенное предательство  
мучило совесть. «Зачем жить? —  
спрашивала она себя. — Ради че-  
го?»

Натали прошла на кухню, взя-  
ла маленький острый ножик для  
чистки овощей и направилась в  
ванную. Повернув кран, она по-  
дождала, пока ванна наполнится  
теплой водой, и, скинув туфли,  
легла в нее.

Будет ли больно? Говорят это  
самый легкий способ заснуть нав-  
сегда. Стиснув зубы, Натали по-  
лоснула острием по левому за-  
пястью, взглянула на розовеющую  
воду и закрыла глаза.

Думая о Джексоне, Натали  
тихо ушла из жизни, в которой  
уже не видела никакого смысла.

**АРМО** Шалик вернулся в свой  
номер в половине девятого утра.  
Шерборн доложил, что Фенинель  
в Париже, и рассказал о причине  
его внезапного отъезда.

— Раз он уехал, нечего об этом  
говорить, — сердито ответил Ша-  
лик.

У Шалика возникло предчувствие,  
что его ждет черный поне-  
дельник. Если б он знал о трех  
кассетах, уже полученных Максом  
Каленбергом, его настроение на-  
верняка бы не улучшилось.

Тем не мене Шалик постарал-  
ся скрыть раздражение, встретив-  
шись в девять тридцать с Геей,  
Гарри и Кеном Джонсом.

— Господин Фенинель вылетел в  
Париж по не зависящим от него  
причинам, — начал Шалик. — Он  
очень торопился и не успел высказать  
свое мнение о мерах предсторожности,  
принятых Каленбергом для охраны музея. Я уверен,  
что он все расскажет вам при  
встрече в «Ранд интернейшил». —  
он взглянул на Эдварда. — ВЫ  
просмотрели авиационные карты?

— Да. Никаких проблем, — от-  
ветил Гарри. — Я доберусь до то-  
го места.

— Хорошо. Итак, успех операции  
зависит только от вас. Я сделал  
все, что мог. Вы вылетаете сегодня  
вечером и завтра будете в Ио-  
ханнесбурге. — Помолчав, Шалик  
продолжал: — Должен предупре-  
дить, что Фенинель опасный прес-  
тупник, но его участие совершен-  
но необходимо. — Он посмотрел  
на Эдварда: — Я вижу, что вы мо-  
жете постоять за себя, поэтому  
прошу вас позаботиться о мисс  
Десмонд.

— С превеликим удовольствием,  
— улыбнулся Гарри.

— О, Армо! — воскликнула Гея.  
— Ты же знаешь, что я сама могу  
помочь тебе о себе, к чему та-  
кая суета?

— Мужчины всегда суетятся

вокруг прекрасных женщин, и я  
не исключение, — ответил Шалик  
и многозначительно посмотрел на  
Эдварда. Тот кивнул. — Ну, счаст-  
ливого вам пути. Шерборн даст  
вам билеты.

Когда они ушли, Шалик потя-  
нулся за списком дел на текущий  
день, который Натали каждое ут-  
ро клала к нему на стол. Списка  
не было. Поистине понедельник  
выдался очень неудачным. Он  
встал и прошел в приемную. Впе-  
рвые за три года Натали не сидела  
за своим столом. Шалик взгля-  
нул на часы. Без пяти десять.  
Вернувшись в кабинет, он позвал  
Шерборна.

— Где мисс Норман?

— Понятия не имею, сэр, —  
безразлично ответил тот.

— Выясни, где она! — рассер-  
дился Шалик — Возможно, она  
заболела.

Зазвонил телефон. Шалик мах-  
нул рукой Шерборну, и тот взял  
трубку.

— Резиденция господина Ша-  
лика... Кто? Что вы сказали? —  
Шерборн побледнел. — Одну ми-  
нутку.

— Что там еще? — обеспокоился  
Шалик.

— С вами хочет говорить сержант  
Гудард из особого отдела  
полиции.

Они посмотрели друг на друга.  
Шалик подумал о недавней волют-  
ной операции, когда он вывез из  
страны девяносто тысяч фунтов.  
Неужели Скотланд-ярд о чем-то  
пронюхал? У него тут же вспоте-  
ли ладони.

— Попроси его подняться ко  
мне.

Через три минуты Шерборн  
открыл дверь высокому широко-  
плечему мужчине с тяжелым  
взглядом и квадратной челюстью.

— Проходите, сэр, — Шерборн  
отступил на шаг. — Господин  
Шалик примет вас немедленно.

Сержант Гудард вошел, еще  
раз взглянул на Шерборна, и его  
брови удивленно изогнулись.

— О, привет, Джордж... Я ду-  
мал, что ты умер.

— Нет, сэр,— на лице Шербор-  
на выступил пот.

— Жаль. Ты теперь уважа-  
ешь законы?

— Да, сэр.

— Шалик указал на стул.

— Присядьте, сержант. В чем  
дело?

Гудард сел и взглянул на Ша-  
лика.

— Насколько мне известно,  
мисс Натали Норман работала у  
вас?

Шалик кивнул.

— Она умерла в ночь с суббо-  
ты на воскресенье. Самоубийство.

Шалик облегченно вздохнул.  
Значит, его валютные махинации  
не привлекли лишнего внимания.

— Я очень сожалею, — он дос-  
тал сигару и неторопливо обре-  
зкал ее. — Из-за чего это про-  
изошло?

— Я надеялся, что вы помо-  
жете мне найти причину.

Шалик раскурил сигару, глуб-  
око затянулся и покачал голо-  
вой.

— Мне ничего не известно о  
мисс Норман. Абсолютно ничего.  
Она работала у меня три года и  
прекрасно справлялась со свои-  
ми обязанностями, — он откинулся  
в кресле. — Я деловой челове-  
к, сержант. И у меня практи-  
чески нет времени интересоваться  
личной жизнью моих сотруд-  
ников.

Гудард достал из внутренне-  
го кармана пиджака какой-то  
предмет и положил его на стол.

— Вам известно, что это та-  
кое, сэр?

Шалик нахмурился. Перед  
ним лежала канцелярская скреп-  
ка.

(Продолжение в след. номере).



„Лицедеи“

Фото С. ПОПОВА.

## ШКОЛА СКВОЗЬ ПРИЗМУ ВЗГЛЯДОВ

(Оконч., нач. на 5-й стр.).

расходы. Если учесть, что ряд  
школ, а только столовая при  
Мужевской и буфет при Шурыш-  
карской средних школах прино-  
сят ежегодно Мужевскому ры-  
бкоопу убыток более чем в 12  
тысяч рублей, встает вопрос об  
увеличении суммы детодня. В  
интернатах при школах он уже  
повышен до 2 р. 96 коп. Руководство района, администрация  
роно заверили участников  
совещания, что все столовые и  
буфеты при школах будут функ-  
ционировать без увеличения цен  
на блюда.

Цепочка народного образова-  
ния — детсад-школа — в ее пер-  
вом звене также потребовала  
пристального внимания и тща-  
тельного выяснения. Все дело в  
том, что такой дефицитный про-  
дукт как сахар распределяется  
по талонам. В иных детсадах  
района талоны на данный про-  
дукт передаются не в семье, а в  
детсад, где ребенок проводит бо-  
льшую часть дня. Этот «экспе-  
римент» сельских Советов вызывает  
возмущение родителей. На совещании  
был задан вопрос, на который преседатель испо-  
лкома ответил, что в Советы  
будут отправлены телеграммы с  
указанием: всесторонне разобра-  
ться в проблеме и разрешить ее  
совместно с советами школ и испо-  
лкомами.

В плотную соприкасается с  
проблемой питания состояние  
здоровья детей. Администрации  
школ волнует не только поверх-  
ностное обследование, которое  
проводят медицинские работники,  
но и некачественное обслужива-  
ние хронически больных учащих-  
ся, нуждающихся в специализации.  
Ежегодные медосмотры школьни-  
ков, завершающиеся в день-два  
ограниченным числом медицин-  
ских специалистов, не позволяют  
выяснить степень заболевания, а  
порой и выявить болезнь. Зав-  
роно привел в итоговом докладе  
цифры, свидетельствующие, что

только 20 процентов выпускни-  
ков выходят из стен школ здо-  
ровыми (без учета болезней зубов).

Как видите, расширяется поле  
деятельности, как для потреб-  
кооперации, так и для медицин-  
ских работников. Здоровье буду-  
щего поколения — физическое и  
нравственное — закладывается се-  
годня. Будем надеяться, что уро-  
вень обслуживания дошкольных  
и учебных заведений станет со-  
ответствовать требованиям.

**В** КОМПЛЕКСЕ ШКО-  
ЛА — это взаимосвя-  
занный в единое це-  
лое ряд небольших подразделе-  
ний. Сюда можно включить кол-  
лективы учителей и учащихся, ад-  
министрацию, техперсонал. Це-  
лесообразная их работа в це-  
лом зависит от имеющейся ма-  
териальной базы. На совещании  
выступил заведующий хозгруппой,  
организованной при районном  
отделе народного образования  
Г. Винокур, обрисовавший  
нерадостную картину с обеспе-  
чением школ.

Сложности заключаются в уда-  
лённости школ от централизован-  
ных баз, проблемах доставки, от-  
сутствии порой необходимых  
фондов, материалов. Завести,  
привезти, доставить еще можно.  
Лишь бы было что!

Проблема нехватки строите-  
льного материала, инвентаря и  
оборудования встает ежегодно.  
Выделенные средства из район-  
ного бюджета распределяются по  
сельским Советам. Это вызывает  
осложнения при расчете с пост-  
ставщиками. Подобная картина и с  
обеспечением твердым и мяг-  
ким инвентарем.

Организация подсобной хозяй-  
ственной группы позволила объе-  
динить средства школ и квали-  
фицированно решать следующие  
вопросы: планировать потребно-  
сти учреждений народного образо-  
вания; получать заказы и оформля-  
ть документации; заключать  
договоры на поставку материа-

лов и оборудования; размещать  
заявки на изготовление нестан-  
дартного оборудования; приобре-  
тать и доставлять оборудование;  
обеспечивать сохранность полу-  
ченных материальных цен-  
ностей; готовить документацию  
и передачу части сооружений на  
баланс базовых предприятий;  
составлять перспективные, теку-  
щие, плановые ремонты и дру-  
гие.

Без сомнения, и в этом ав.  
хозгруппой прав, каждый дол-  
жен заниматься своим делом:  
учитель — учить, строитель — стро-  
ить. Мы же зачастую (это, кста-  
ти, вошло и укоренилось) видим  
администрации школ в роли  
«доставал», «выбивал», т. е. пре-  
вращенных безысходностью в хо-  
зяйственников. На совещании  
прозвучало и предложение, весь-  
ма эффективно действовавшее в  
дореформенные годы (имеется  
виду школьная реформа) — от-  
пуск предоставляем директору  
школы после окончание подго-  
товки школы к новому учебно-  
му году.

Но если учесть, что хозгруппа  
при роно берет на себя ос-  
новную тяжесть по обеспечению  
необходимыми материалами уч-  
реждений народного образо-  
вания, то весьма весомая часть  
груза с администрацией перекла-  
дывается. Ей же предоставляется  
возможность глубже вникать  
в учебно-воспитательный процесс.

П. АНДРЕЕВ.

Поздравляем!

ПИЧУГИНА  
Ивана Ивановича  
с 60-летием!

Желаем счастья, крепкого  
здоровья, долголетия, всего са-  
мого наилучшего.

Жена, дети, внуки, родные.

И. О. РЕДАКТОРА  
Н. РОЧЕВ.